Management Development International Institute

MDI ALGER BUSINESS SCHOOL

Comment passer de vos comptes sociaux a votre reporting groupe en normes IFRS

Objectifs

- Maîtriser les divergences entre les règles comptables régissant les comptes sociaux et les normes IFRS,
- Maîtriser les écritures comptables pour passer des comptes sociaux au reporting groupe en IFRS.

Programme :

1- Les règles comptables Algériennes et le référentiel IFRS

- Divergences principales,
- Prééminence de la substance sur l'apparence et notion de juste valeur,
- Evolutions récentes et perspectives.

2- Présentation générale des états financiers IFRS

- Etats financiers IFRS : définition et divergences principales avec les règles françaises (IAS 1),
- Information sectorielle (IAS 14 / IFRS 8),
- Information financière intermédiaire (IAS 34),
- Changements de méthodes comptables, changements d'estimations comptables et erreurs (IAS 8),
- Evénements postérieurs à la clôture (IAS 10).

3- Principaux retraitements

- Produits des activités ordinaires : Définition, prise en compte et évaluation - (IAS 18),
- Immobilisations corporelles (IAS 16) : Coût d'entrée,
- Capitalisation des coûts d'emprunts (IAS 23),
- Subventions liées (IAS 20),
- Durée d'utilité et approche par composants,
- Evaluation à la clôture,
- Immeubles de placement (IAS 40).

4- Immobilisations incorporelles (IAS 38)

- Coût d'entrée ; durée d'utilité ; évaluation à la clôture,
- Contrats de location-financement (IAS 17).

5- Dépréciation d'actifs

- Unités génératrices de trésorerie (UGT),
- Perte de valeur et test de dépréciation (IAS 36),
- Stocks (IAS 2).

6- Instruments financiers

- Définition et classification ; coût d'entrée, évaluation à la clôture (IAS 32 et 39),
- Provisions (IAS 37),
- Avantages du personnel : Avantages concernés et évaluation des engagements (IAS 19), paiement fondé sur des actions (IFRS 2),
- Impôt différé (IAS 12),
- Opérations en monnaies étrangères (IAS 21).

Durée	Public	Pré requis
3 jours	- Responsables comptables et financiers de filiales ayant à présenter un reporting en normes IFRS, leurs collaborateurs - Contrôleurs de gestion - Conseils d'entreprises	- Maîtriser les principes et règles comptables d'établissement des comptes sociaux

Contact & inscription : Samia GAOUA
Tél. : 021 364 163 | 021 364 165 / Poste 13 E-mail : s.gaoua@mdi-alger.com
Lieu : Campus MDI - ALGER 19, Boulevard Mohamed BOUDIAF, Chéraga, 16 002, Alger
www.mdi-alger.com

Management Development International Institute

MDI ALGER BUSINESS SCHOOL

Comprendre et pratiquer l'audit interne

Objectifs

- Définir les charges nécessaires au calcul du coût d'un produit ou service,
- Evaluer les charges engagées dans la réalisation d'un produit et definir sa rentabilité,
- Définir un niveau d'activité permettant d'obtenir un résultat prédéfini,
- Diffuser les indicateurs pertienents comme outil d'aide à la décision.

Programme :

1- Positionner l'audit de contrôle interne dans l'entreprise

- Etudier les différents types de mission d'audit & de contrôle interne,
- Situer la mission de l'auditeur financier dans le dispositif de contrôle de l'entreprise,
- Définir le cadre d'exercice : normes d'exercice professionnel,
- Arrêter la démarche générale de l'audit & du contrôle interne.

2- Définir une stratégie d'audit & de contrôle interne à partir de l'approche par les risques

- Définir les objectifs de la mission,
- Prendre connaissance de l'environnement de l'entreprise,
- Réaliser la cartographie des risques,
- Définir les orientations de la mission,
- Réaliser l'organisation et la planification de la mission.

3- Évaluer le dispositif de contrôle & du contrôle interne

- Décrire le dispositif de contrôle interne :
- Analyser les forces et faiblesses du contrôle interne,
- Mesurer l'impact de l'examen du contrôle interne sur le contrôle des comptes.

4- Effectuer le contrôle des comptes

- Etudes des techniques et outils de contrôle des comptes,
- Réaliser le dossier de travail,
- Mettre en œuvre les techniques de contrôle & d'audit sur les principaux processus comptables.

5- Formuler des conclusions

- Emettre une opinion sur les comptes,
- Réaliser la formulation des recommandations : le rapport d'audit,
- Réaliser le suivi des recommandations et la démarche post-audit,
- Proposer des procédures internes.

Durée	Public	Pré requis
3 jours	- Auditeurs, Cadres comptables & financiers - Avoir des connaissances en comptabilité & en gestion	- Auditeurs, Cadres comptables & financiers - Avoir des connaissances en comptabilité & en gestion

Contact & inscription : Samia GAOUA
Tél. : 021 364 163 | 021 364 165 / Poste 13 E-mail : s.gaoua@mdi-alger.com
Lieu : Campus MDI - ALGER 19, Boulevard Mohamed BOUDIAF, Chéraga, 16 002, Alger
www.mdi-alger.com

Management Development International Institute

MDI ALGER BUSINESS SCHOOL

Comprendre et pratiquer le nouveau plan comptable Algérien : Présentation et ateliers

Objectifs

- Comprendre les changements introduits par le nouveau plan comptable algérien,
- Organiser le nouveau traitement de la comptabilité,
- Passer les écritures comptables,
- S'approprier les méthodes d'évaluation des postes du bilan,
- Réaliser les états financiers.

Programme :

1- Les nouveaux principes comptables

- Les raisons et objectifs de la nouvelle normalisation,
- Le NSCF 2010 et l'environnement comptable international,
- Le NSCF et les normes comptables internationales IAS / IFRS :
- Convergences et divergences entre la réglementation nationale et les normes internationales.

2- Adaptation du traitement comptable au NSCF 2010

- Les changements du nouveau SCF,
- Le nouveau plan comptable,
- La passation des écritures avec le NSCF,
- Analyse des différences de traitement entre l'ancien et le nouveau SCF,
- La table de correspondance entre PCG et NSCF.

3- Arrêté des comptes conforme au NSCF 2010

- Les états financiers,
- Le bilan,
- Le compte de résultats,
- Le tableau des flux de trésorerie,
- Le tableau de variation des capitaux propres,
- Les notes annexes.

4- La transition des comptes 2009 du PCG au NSCF 2010

- Réaliser les reclassements et les retraitements selon la directive ministérielle du 29 octobre 2009,
- Le traitement des immobilisations selon le NSCF 2010,
- Nouvelle définition des immobilisations,
- Les différentes méthodes d'évaluation,
- Les amortissements par composant,
- Les différentes méthodes d'amortissements,
- Les tests de dépréciation,
- Les écritures comptables de régularisation.

5- Les principales et comptabilisation de certaines opérations selon le NSCF 2010

- Les locations financements,
- Les provisions,
- Les impôts différés,
- Le coût des emprunts,
- Produits des activités ordinaires,
- Les stocks.

Programme (Suite) :

6- Les changements organisationnels à opérer pour la mise en conformité de l'entreprise avec le nouveau PCN

- L'adaptation des systèmes comptables informatisés,
- Les nouvelles compétences humaines à mettre en œuvre.

Durée	Public	Pré requis
3 jours	- Cadres dirigeants, - Directeurs d'unités, - Personnel Comptable et financier	- Avoir des notions en comptabilité

Contact & inscription : Samia GAOUA
Tél. : 021 364 163 | 021 364 165 / Poste 13 E-mail : s.gaoua@mdi-alger.com
Lieu : Campus MDI - ALGER 19, Boulevard Mohamed BOUDIAF, Chéraga, 16 002, Alger
www.mdi-alger.com

Management Development International Institute

MDI ALGER BUSINESS SCHOOL

Comprendre et pratiquer le traitement comptable et fiscal des immobilisations selon le NSCF Algérien et les normes IAS/IFRS

Objectifs

- Comprendre le sens des normes IAS IFRS,
- Maîtriser le traitement comptable et fiscal des règles relatives aux immobilisations, dépréciations et amortissements dans les comptes de l'entreprise,
- Connaitre les aspects juridiques et économiques : enjeux et impacts.

Programme :

1- La réglementation issue du nouveau système comptable et financier Algérien

- La convergence entre le NSCF et les normes IAS/IFRS,
- La distinction entre les charges et les immobilisations,
- Les différentes méthodes d'évaluation des immobilisations.

2- La notion d'immobilisation

- La notion d'immobilisations corporelles,
- La notion d'immobilisations incorporelles,
- La location financement,
- La valeur d'origine des immobilisations,
- L'intégration du coût des emprunts dans la valeur d'origine des immobilisations,
- Les immobilisations par composant.

3- La dépréciation des immobilisations

- Les différents modes d'amortissements autorisés,
- Les tests de dépréciation des immobilisations,
- Les Unités Génératrices de Trésorerie,
- Les écritures comptables de régularisations des plus ou moins values et des impôts différés,
- Le traitement comptable et fiscal des immobilisations,
- Les écritures comptables des leasings.

Durée	Public	Pré requis
3 jours	- Cadres dirigeants. - Directeurs d'unités. - Personnel Comptable et financier	- Avoir des notions en comptabilité

Contact & inscription : Samia GAOUA
Tél. : 021 364 163 | 021 364 165 / Poste 23 E-mail : s.gaoua@mdi-alger.com
Lieu : Campus MDI - ALGER 19, Boulevard Mohamed BOUDIAF, Chéraga, 16 002, Alger
www.mdi-alger.com

Management Development International Institute

MDI ALGER BUSINESS SCHOOL

Comprendre et pratiquerla comptabilite analytique

Objectifs

- Définir les charges nécessaires au calcul du coût d'un produit ou service,
- Évaluer les charges engagées dans la réalisation d'un produit et définir sa rentabilité,
- Définir un niveau d'activité permettant d'obtenir un résultat prédéfini,
- Diffuser les indicateurs pertinents comme outil d'aide à la décision.

Programme :

1- Les calculs des couts complets

- Les différents types de coûts,
- Les éléments de base du calcul des coûts,
- La période de calcul,
- Les charges directes et indirectes,
- Les centres d'analyse, le choix des unités d'oeuvre,
- Le choix des clés de répartition,
- La relation entre comptabilité générale et analytique,

2- Les différents calculs de coûts

- La variabilité des coûts,
- Le direct costing,
- La méthode ABC,
- Les imputations et les erreurs commises,
- Le choix des méthodes de calcul, incidence sur le pilotage des coûts.

3- Le contrôle budgétaire

- Les thèmes suivants seront traités dans une pédagogie progressive :
- L'analyse des écarts sur coûts variables,
- L'analyse des écarts sur charges indirectes,
- La mise en oeuvre du contrôle budgétaire.

4- Les indicateurs de performance

- Les thèmes suivants seront traités dans une pédagogie progressive :
- Les indicateurs de pilotage des coûts,
- Le paramétrage des indicateurs,
- Les actions correctives.

Durée	Public	Pré requis
3 jours	- Personnel ayant des connaissances de base en comptabilité générale	- Aucun

Contact & inscription : Samia GAOUA
Tél. : 021 364 163 | 021 364 165 / Poste 13 E-mail : s.gaoua@mdi-alger.com
Lieu : Campus MDI - ALGER 19, Boulevard Mohamed BOUDIAF, Chéraga, 16 002, Alger
www.mdi-alger.com

Management Development International Institute

MDI ALGER BUSINESS SCHOOL

Élaborer & piloter le processus budgétaire

Objectifs

- Comprendre les différentes étapes du processus budgétaire,
- Concevoir ou faire évoluer la procédure budgétaire de son entreprise,
- Maîtriser les principales techniques de gestion budgétaire,
- Assurer un rôle de conseil auprès des responsables opérationnels lors de l'élaboration et du suivi budgétaire.

Programme :

1- Définir le processus budgétaire & l'élaboration de ses procédures

- Mettre en lien le processus budgétaire avec la Politique & la Stratégie de l'entreprise,
- Élaborer le processus budgétaire & mesurer son efficacité,
- Élaborer les procédures budgétaires & mesurer leur efficacité,
- Adapter le système d'information aux processus & procédures,
- Élaborer & adapter le calendrier budgétaire.

2- Maîtriser les principes de conception des budgets pour établir des prévisions de qualité

- Le budget commercial :
- Le budget de production : dimensionner et valoriser les ressources nécessaires,
- Le budget des frais généraux,
- Le budget des charges de personnel : les effectifs et la masse salariale,
- Le budget des investissements : valoriser le montant de l'investissement et les gains attendus,
- Le budget de trésorerie : synthèse financière des choix d'exploitation et d'investissement,

3- Contrôler et analyser les performances

- La construction du budget flexible,
- L'analyse des écarts : mesure et interprétation,
- Savoir présenter une information de gestion pertinente,
- Réussir la mise en place de tableaux de bord pour assurer le pilotage des activités,

4- La négociation budgétaire

- Comment favoriser le dialogue avec les opérationnels et l'appropriation de l'outil budgétaire,
- Simulations d'entretiens de négociations budgétaires,
- Identifier & analyser les étapes dans la négociation budgétaire.

Durée	Public	Pré requis
3 jours	- Connaissance du fonctionnement de l'entreprise	- Connaissance du fonctionnement de l'entreprise

Contact & inscription : Samia GAOUA
Tél. : 021 364 163 | 021 364 165 / Poste 13 E-mail : s.gaoua@mdi-alger.com
Lieu : Campus MDI - ALGER 19, Boulevard Mohamed BOUDIAF, Chéraga, 16 002, Alger
www.mdi-alger.com

Management Development International Institute

MDI ALGER BUSINESS SCHOOL

Evaluer et suivre la rentabilitéde votre Projet d'investissement

Objectifs

- Maîtriser les critères de rentabilité des projets,
- Construire le tableau de bord du projet,
- Présenter son projet de façon convaincante.

Programme :

1- Évaluer la rentabilité "économique" d'un projet

- Évaluer les paramètres financiers du projet : flux de trésorerie d'investissement (FTI) et d'exploitation (FTE), durée, valeur résiduelle ou finale,
- Comprendre le mécanisme de l'actualisation,
- Choisir le taux d'actualisation en fonction du risque,
- Comprendre les différents critères et arbitrer entre eux : délai de récupération (Dr), valeur actualisée nette (Van), taux de rentabilité interne (Tri), indice de profitabilité Ip),
- Etude de cas.

2- Simuler la rentabilité et les risques

- Modéliser le projet sur tableur : variables externes, d'action, de décision,
- Définir le bon niveau d'agrégat des données, fonctions utiles sur tableur,
- Analyser la sensibilité, bâtir des scénarios, analyse de réversibilité,
- Arbitrer entre risque et rentabilité,
- Etude de cas.

3- Financer le projet

- Connaître les différentes sources de financement d'un projet,
- Aperçu du plan de financement.

4- Prévoir le suivi du projet d'investissement

- Pourquoi est-ce important de prévoir le suivi ?,
- Indicateurs de performance et de pilotage, physiques et financiers,
- Construire le tableau de bord du projet d'investissement,
- Etude de cas.

Durée	Public	Pré requis
3 jours	- Responsables financiers, contrôleurs de gestion, responsables de projet.	- Aucun

Contact & inscription : Samia GAOUA
Tél. : 021 364 163 | 021 364 165 / Poste 13 E-mail : s.gaoua@mdi-alger.com
Lieu : Campus MDI - ALGER 19, Boulevard Mohamed BOUDIAF, Chéraga, 16 002, Alger
www.mdi-alger.com

Management Development International Institute

MDI ALGEE BUSINESS SCHOOL

Gérer la trésorerie efficacement

Objectifs

- Comprendre les variations de trésorerie,
- Bâtir des prévisions de trésorerie,
- Prendre des décisions de financement/placement.

Programme :

1- La place du trésorier dans l'entreprise

- Trésorerie et politique financière de l'entreprise,
- Définir la trésorerie à partir du bilan,
- Comprendre une crise de trésorerie et les solutions associées.

2- Construire et exploiter les prévisions

- Budget annuel de trésorerie : prévoir le besoin de financement à CT,
- Prévision glissante de trésorerie : prendre des décisions de financement ou placement,
- Prévisions à très court terme : gérer en dates de valeur,
- Les méthodes pour construire la prévision glissante,
- Comprendre l'origine des écarts, actualiser les prévisions,
- Etude de cas.

3- Gérer la trésorerie en temps réel

- Les trois erreurs à éviter : équilibrage, sur- et sous-financement,
- dentifier et gérer les mouvements aléatoires,
- Les étapes de la matinée du trésorier,
- Etude de cas.

4- Gérer les crédits et placements de trésorerie

- Avantages et inconvénients des différents crédits de trésorerie : spot, escompte, affacturage, escompte en compte…
- Choix des placements : arbitrer entre liquidité et rendement,
- Etude de cas.

Durée	Public	Pré requis
3 jours	- Responsable de trésorerie. - Cadre financiers, banquiers.	- Aucun

Contact & inscription : Samia GAOUA
Tél. : 021 364 163 | 021 364 165 / Poste 13 E-mail : s.gaoua@mdi-alger.com
Lieu : Campus MDI - ALGER 19, Boulevard Mohamed BOUDIAF, Chéraga, 16 002, Alger
www.mdi-alger.com

Management Development International Institute

MDI ALGER BUSINESS SCHOOL

Le tableau de bord stratégique appliquer le modèle Balanced Scorecard

Objectifs

- Acquérir les outils de pilotage afin de construire un véritable modèle d'entreprise,
- Intégrer les principes du Balanced Scorecard,
- Appréhender les méthodologies de mise en œuvre,
- Rendre cohérents le discours stratégique, les décisions et les actions quotidiennes.

Programme :

1- L'entreprise organisée en perspective

- Passer d'une mesure des résultats financiers au pilotage de la performance globale,
- Le modèle Balanced Scorecard :
- Les quatre axes stratégiques pour traduire la vision et la stratégie : finance, client, processus, apprentissage,
- Les quatre processus pour manager la stratégie,
- Un référentiel de tableau de bord stratégique.

2- Construire le tableau de bord stratégique

- Décliner vision, stratégie et plan d'actions,
- Rechercher les indicateurs pertinents et cohérents avec la stratégie,
- Qualifier les indicateurs en fonction de leurs incitations à réaliser la stratégie de l'entreprise.

3- Mettre en œuvre le Balanced Scorecard

- Choisir une méthodologie d'intégration du Balanced Scorecard dans le système d'information de l'entreprise,
- Piloter les actions d'appropriation par les collaborateurs.

4- Motiver les collaborateurs à la réalisation des objectifs stratégiques

- Faire adhérer l'ensemble au modèle d'entreprise et développer les potentiels existants,
- Passer des résultats opérationnels à court terme aux acquisitions des facteurs clés de progrès : compétences, degré d'innovation, flexibilité,
- Communiquer et faire circuler les indicateurs pour que chaque acteur contribue au succès à long terme.

Durée	Public	Pré requis
4 jours	- Cadres comptables & financiers - Managers, contrôleurs de gestion et auditeurs	- Cadres comptables & financiers - Managers, contrôleurs de gestion et auditeurs

Contact & inscription : Samia GAOUA
Tél. : 021 364 163 | 021 364 165 / Poste 13 E-mail : s.gaoua@mdi-alger.com
Lieu : Campus MDI - ALGER 19, Boulevard Mohamed BOUDIAF, Chéraga, 16 002, Alger
www.mdi-alger.com

Management Development International Institute

MDI ALGER BUSINESS SCHOOL

Maitriser l'analyse financière

Objectifs

- Maîtriser les outils d'analyse financière,
- S'avoir apprécier la santé financière d'une entreprise.

Programme :

1- Introduction

- L'analyse financière : de quoi s'agit-il ? et pourquoi faire ?,
- Objectifs des différents utilisateurs : fournisseur, client, banquier, investisseur,
- Les étapes d'une démarche structurée : activité, profitabilité, capitaux investis et structure financière.

2- Évaluer l'activité et la profitabilité des ventes

- Analyser l'évolution de l'activité : incidence des quantités, prix, cours de change, identifier les relais de croissance (produits, marchés),
- Principaux reclassements du compte de résultat,
- Évaluer la profitabilité grâce au tableau des soldes intermédiaires de gestion,
- Importance et calcul de la capacité d'autofinancement (CAF),
- Les causes de pertes de profitabilité : effet point mort,
- Etude de cas.

3- Évaluer les capitaux investis et la structure financière

- Le bilan : équilibre entre emplois et ressources,
- La lecture financière des postes du bilan,
- Les principaux retraitements pour passer au bilan financier : engagements de location financement, crédits de mobilisation des créances client,
- Fonds de roulement (FR), besoin en fonds de roulement (BFR) et Trésorerie nette (TN),
- Les problèmes de trésorerie et les solutions associés,
- Analyse comparée par les bilans fonctionnels (FR, BFR, TN) et liquidité (FR liquidité).
- Etude de cas.

4- Calculer et interpréter les ratios significatifs

- Ratios d'activité et de profitabilité,
- De structure : évaluer la capacité d'endettement à LMT,
- D'endettement : absorption des frais financiers par l'exploitation,
- De trésorerie, évaluer la capacité d'emprunt à CT,
- De gestion du BFR,
- Le ROCE : synthèse de la performance économique,
- De rentabilité des capitaux investis et des capitaux propres.

5- Structurer son analyse financière

- Les étapes de l'analyse : les grandes tendances sur 3 à 5 ans :
- Evolution de l'activité : chiffre d'affaires,
- Evolution de la profitabilité : les marges,
- Evolution des capitaux investis et de la structure financière,
- Le ratio de rentabilité des capitaux investis : synthèse de la performance économique,
- Points forts et faibles,
- Cas de synthèse.

Durée	Public	Pré requis
3 jours	- Responsables financiers, contrôleurs de gestion, analystes financiers, responsable-crédit souhaitant apprécier la santé financière d'une entreprise	- Aucun

Contact & inscription : Samia GAOUA
Tél. : 021 364 163 | 021 364 165 / Poste 13 E-mail : s.gaoua@mdi-alger.com
Lieu : Campus MDI - ALGER 19, Boulevard Mohamed BOUDIAF, Chéraga, 16 002, Alger
www.mdi-alger.com

Management Development International Institute

MDI ALGER BUSINESS SCHOOL

Maitriser l'evaluation des entreprises

Objectifs

- Déterminer la valeur d'une entreprise,
- Comprendre les retraitements nécessaires à l'évaluation,
- Maîtriser les méthodes d'évaluation les plus adaptées à chaque situation.

Programme :

1- Introduction à l'évaluation des entreprises
- Pourquoi évaluer une entreprise ?,
- Les éléments donnant de la valeur à une entreprise,
- Les familles de méthodes d'évaluation,
- Les étapes de l'évaluation : diagnostic, retraitements, mise en oeuvre des méthodes.

2- La valeur patrimoniale
- Réévaluer les actifs d'exploitation et hors exploitation,
- Supprimer les non valeurs, intégrer des éléments hors bilan,
- Intégrer la fiscalité latente,
- Calcul de l'actif net corrigé,
- La méthode du goodwill,
- Etude de cas.

3- La valeur de rendement
- Capacité bénéficiaire : les retraitements pour passer du résultat comptable au résultat économique,
- Choisir les bons coefficients de pondération,
- Etude de cas.

4- La méthode du cash-flows
- Évaluer les cash-flows futurs : exploitation et investissement,
- Définir la durée de la prévision,
- Justifier du taux d'actualisation : le CMPC,
- Évaluer la cohérence des flux avec le business-plan,
- Passer de la valeur d'entreprise à la valeur des capitaux propres,
- Etude de cas.

Durée	Public	Pré requis
2 jours	- Directeurs généraux et chefs d'entreprise. - Directeurs financiers, banquiers et analystes financiers.	Aucun

Contact & inscription : Samia GAOUA
Tél. : 021 364 163 | 021 364 165 / Poste 13 E-mail : s.gaoua@mdi-alger.com
Lieu : Campus MDI - ALGER 19, Boulevard Mohamed BOUDIAF, Chéraga, 16 002, Alger
www.mdi-alger.com

Management Development International Institute

MDI ALGER BUSINESS SCHOOL

Mettre en œuvre sa stratégie financière et son pilotage de la performance

Objectifs

- La formation en stratégie financière de l'entreprise vise à fournir aux gestionnaires les outils d'analyse performants afin de leur permettre de développer leur capacité à élaborer, évaluer et implanter des modèles de prise de décision en matière de stratégies d'entreprise, de politiques et d'évaluation financières,
- Ces outils vous aideront à mesurer les performances financières et les résultats d'exploitation de 'entreprise et d'évaluer la valeur intrinsèque d'une entreprise, sa valeur marchande, sa valeur en fonction de divers profils de croissance ; l'horizon économique, le coût du capital, la structure financière, la politique de dividendes ; la mesure de la performance passée et future d'une société ; la restructuration opérationnelle et financière.

Programme :

1- Gestion financière à court terme
- Analyse, diagnostic et évaluation.

2- Gestion financière prévisionnelle
- Prévision des flux et évaluation des sociétés,
- Le fond de roulement et le BFR,
- Le calcul économique et financier de l'entreprise,
- Les ratios significatifs pour le diagnostic.

3- Les prévisions budgétaires
- Les prévisions des ressources matérielles, humaines et financières,
- Le taux de croissance soutenable et rentable.

4- Le financement de l'entreprise
- La création et l'augmentation du capital,
- Les capitaux externes,
- Les emprunts bancaires et obligataires,
- Le capital de risque,
- Le financement international.

5- La trésorerie de l'entreprise:
- Le budget de trésorerie et son contrôle,
- La gestion de trésorerie et de liquidité,
- Le crédit à court terme.

6- La stratégie financière de l'entreprise:
- La décision d'investissement en avenir certain,
- La décision d'investissement en avenir incertain et la flexibilité,
- Les fusions et acquisitions,
- Les marchés financiers et la stratégie boursière,
- La politique des dividendes et la fiscalité.

7- Les nouvelles normes internationales:
- Normes IAS: International Accounting Standards.

Durée	Public	Pré requis
2 jours	-	Aucun

Contact & inscription : Samia GAOUA
Tél. : 021 364 163 | 021 364 165 / Poste 13 E-mail : s.gaoua@mdi-alger.com
Lieu : Campus MDI - ALGER 19, Boulevard Mohamed BOUDIAF, Chéraga, 16 002, Alger
www.mdi-alger.com

Management Development International Institute

MDI ALGER BUSINESS SCHOOL

S'initier aux techniques de la consolidation

Objectifs

- Comprendre le mécanisme de la consolidation ainsi que les principales écritures spécifiques à cette technique (élimination de comptes réciproques et de résultats internes, écritures d'homogénéisation),
- Être en mesure de participer à l'établissement de comptes consolidés au sein d'une équipe interne ou sous le contrôle d'un expert-comptable.

Programme :

1- Le processus de consolidation - introduction

- Pourcentage de contrôle et pourcentage d'intérêts,
- Périmètre de consolidation et méthodes de consolidation,
- Retraitements de consolidation,
- Cumul des comptes,
- Élimination : comptes et opérations réciproques, résultats internes, titres de participation.

2- Techniques comptables et consolidation

- Contraintes techniques de la consolidation :
- impact sur les réserves et/ou sur le résultat,
- Grand livre et balance de consolidation.

3- Examen des principales écritures comptables de consolidation

- Cumul des balances comptables,
- Ajustements éventuels des comptes réciproques et écritures d'élimination,
- Élimination des opérations réciproques et des résultats internes,
- Écritures de retraitement : stocks, amortissements, crédit-bail, charges étalées...

Durée	Public	Pré requis
3 jours	- Cadres dirigeants, - Directeurs d'unités, - Personnel Comptable et financier	- Avoir de bonnesconnaissances en comptabilité

Contact & inscription : Samia GAOUA
Tél. : 021 364 163 | 021 364 165 / Poste 13 E-mail : s.gaoua@mdi-alger.com
Lieu : Campus MDI - ALGER 19, Boulevard Mohamed BOUDIAF, Chéraga, 16 002, Alger
www.mdi-alger.com

Management Development International Institute

Savoir élaborer un business-plan

Objectifs

- Élaborer des prévisions d'activité,
- Évaluer la rentabilité économique et financière,
- Élaborer un plan de financement prévisionnel et assurer le suivi du projet.

Programme :

1- Définir la notion de business-plan

- Situations nécessitant l'élaboration d'un business-plan,
- L'intérêt d'un business-plan.

2- Défendre sa stratégie

- Faire l'analyse du secteur d'activité : matrice de M. Porter,
- Exploiter les outils d'analyse stratégique : segmentation, matrice BCG, matrice Swot,
- Formaliser le "business model" et la chaîne de valeur,
- Présenter des plans d'actions pertinents : investissements, recherche, production, commercial, recrutement,
- Exercice : construire la matrice Swot.

3- Élaborer des prévisions d'activité

- Les méthodes permettant d'élaborer des prévisions d'activité :
- Le marché : taille du marché et objectif de part de marché,
- L'entreprise : clients, produits, marchés,
- L'exigence de rentabilité de l'entreprise,
- Etude de cas.

4- Évaluer la rentabilité prévisionnelle du projet

- Distinguer rentabilité économique et financière,
- Comprendre la notion d'actualisation,
- Sélectionner un taux d'actualisation cohérent avec le risque du projet,
- Interpréter les critères de sélection : délai de retour sur investissement (pay-back), actualisé ou non actualisé, valeur actualisée nette (VAN), taux de rentabilité interne (TRI), indice de profitabilité (IP),
- Arbitrer entre les différents critères et entre risque et rentabilité,
- Les fonctions sur tableur pour évaluer la rentabilité.
- Etude de cas sur tableur.

5- Financer son projet

- L'enchaînement incontournable de la prévision financière, compte de résultat, plan de financement, bilan et ratios,
- Présentation du plan de financement,
- Les ratios clés de sa prévision financière,
- Etude de cas sur tableur.

Durée	Public	Pré requis
2 jours	- Responsables de projet, - cadres financiers, contrôleurs de gestion.	- Cette formation suppose acquise la compréhension de "base" du bilan et du compte de résultat.

Contact & inscription : Samia GAOUA
Tél. : 021 364 163 | 021 364 165 / Poste 13 E-mail : s.gaoua@mdi-alger.com
Lieu : Campus MDI - ALGER 19, Boulevard Mohamed BOUDIAF, Chéraga, 16 002, Alger
www.mdi-alger.com